

## Anexa 8 la Plan de selecție - componenta integrală

(Anexă la Dispoziția nr. 150 din 04.09.2025)

### SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI PENTRU OCOLUL SILVIC MAIERU R.A.

#### PRIN CARE SE STABILESC AȘTEPTĂRILE AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE PRIVIND PERFORMANȚELE OCOLULUI SILVIC MAIERU RA și ALE ORGANELOR DE ADMINISTRARE și CONDUCERE ALE ACESTEIA PENTRU O PERIOADA DE PATRU ANI: 2025 – 2029

*Document întocmit în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016 și normele metodologice de aplicarea OUG nr. 109/2016, aprobate prin HG nr. 639/2023 privind normele de aplicare.*

#### Cuprins

I. Sinteza strategiei guvernamentale și/sau , după caz, locale în domeniul în care acționează întreprinderea publică, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale statului.....	3
Strategie guvernamentală.....	4
Obiective generale .....	5
Obiective specifice.....	5
Strategia fiscal-bugetară pentru perioada 2025-2027 .....	5
Strategia locală.....	6
II. Viziunea autorității publice tutelare și a acționarilor, misiunea și obiectivele întreprinderii publice, derivate din politica guvernamentală sau locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică; .....	7
Viziunea generală a autorității publice tutelare pentru Ocolul Silvic Maieru R.A. cuprinde în esență, următoarele direcții : .....	7
Provocări .....	7
Dificultăți .....	8
Oportunități.....	9
Viziunea generală a autorității publice tutelare pentru Ocol Silvic Maieru RA: .....	11
Misiunea.....	11

Obiective strategice.....	12
Alte obiective sunt: .....	13
Consiliul de administrație .....	15
III. Mențiunea privind încadrarea întreprinderii publice în una dintre următoarele categorii: comercial, de monopol sau serviciu public.....	16
IV. Așteptări în ceea ce privește politica de dividende/ vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice.....	17
V. Așteptări privind politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice.....	18
VI. Așteptările autorității publice tutelare și ale acționarilor, după caz, cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice.....	18
VII. Așteptările autorității publice tutelare și ale acționarilor, după caz, privind calitatea și siguranța serviciilor și produselor oferite de întreprinderea publică .....	19
Gestionare eficientă .....	19
Modernizare și extindere.....	19
Competența profesională .....	19
VIII. Etica, integritate și governanța corporativă în cadrul Ocolului Silvic Maieru RA .....	20
IX. Așteptări privind gestionarea riscurilor la nivelul Ocolului Silvic Maieru RA .....	20
X. Așteptări ale autorității publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor și alte aspect ale afacerii.....	20
XI. Așteptări nefinanciare ale autorității publice tutelare .....	21
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ LA ÎNTREPRINDERILE PUBLICE: .....	22

## **I. Sinteza strategiei guvernamentale și/sau , după caz, locale în domeniul în care acționează interpretarea publică, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale statului**

**Ocol Silvic Maieru RA**, denumită în continuare RA, cu sediul în Comuna Maieru, nr. 223, Județul Bistrița-Năsăud. Spațiul necesar desfășurării activității Regiei este asigurat de către Primăria Comunei Maieru.

Denumirea Regiei Publice Locale este OCOLUL SILVIC MAIERU R.A. și se identifică sub aceasta denumire care va fi utilizată în toate actele emise. În continuare, denumirea utilizată este Ocolul Silvic Maieru sau Ocolul, după caz și desemnează Ocolul Silvic Maieru RA.

OCOLUL este persoana juridică și funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, exercitând și atribuții de **serviciu public** cu specific silvic. Ocolul este persoana juridică de drept privat și de utilitate publică și funcționează , potrivit legii, ca regie autonomă de interes local cu specific exclusiv silvic.

Regia Autonomă Ocolul Silvic Maieru, a fost înființată în data de 11 martie 2005, în conformitate cu prevederile Hotărârii Consiliului Local Maieru nr. 3 din 11.03.2005 pentru constituirea Ocolului Silvic Maieru ca structură de administrare a pădurilor aparținând comunei Maieru, pentru a funcționa ca regie publică autonomă cu scop lucrativ de gospodărire a fondului forestier, a terenurilor cu vegetație forestieră, a fondului cinegetic și piscicol aparținând comunei Maieru și a proprietarilor de păduri din comuna Maieru.

Regia Autonomă Ocolul Silvic Maieru are ca scop gospodărirea unitară și durabilă, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și ale Normelor de regim silvic, a fondului forestier proprietatea comunei **Maieru**, în vederea creșterii contribuției pădurilor la îmbunătățirea condițiilor de mediu și la valorificarea superioară a materialului lemnos rezultat, precum și alte produse și servicii specifice.

De asemenea Ocolul Silvic Maieru are ca scop gospodărirea pășunilor împădurite și a pășunilor alpine aflate în proprietatea Consiliului Local al Com. Maieru și situate în raza de activitate a ocolului (Munții Rodnei), în conformitate cu normele de gospodărire a pajiștilor elaborate de autoritatea publică.

Ca amplasare în spațiul geografic, pădurile administrate de către O.S. Maieru R.A. se află în bazinul superior al râului Someșul Mare pe versanții sudici ai Munților Rodnei și în bazinul superior al râului Bistrița-Aurie, pe versanți nord-estici ai Munților Rodnei (7401,6 ha), o altă suprafață (2445,6 ha) fiind situată pe versanți sudici și estici ai Munților Suhard, pe raza Județului Suceava.

Principalele căi de acces în zonă sunt drumul național 17D Beclean-Cîrlibaba, drumul național 18 Moisei-Iacobeni și drumurile forestiere amplasate în zonă.

Din suprafața totală de 9847,2 ha aparținând Comunei Maieru, administrată de O.S. Maieru R.A. o suprafață de 5409 ha reprezentând procentual 55% este situată în arii protejate astfel:

- 3741 ha se află în Parcul național Munții Rodnei din care suprafața de 1266 ha de fond forestier este situată în zona de protecție integrală a parcului național fiind amplasată în vecinătatea rezervațiilor științifice "Lala" și "Piatra Rea" la obâșia văilor Lala, Bila și Putredu, afluenți ai râului Bistrița Aurie, diferența de suprafață de 2475 ha fiind situată în zona de dezvoltare durabilă a parcului.
- 1668 ha este situată în zona sitului Natura 2000 ROȘU 0085 cuprinzând bazinele văilor Gagi, Nechitaș și Preluci, afluenți ai râului Someșul Mare.

Ocolul Silvic Maieru R.A. are ca scop gospodărirea unitară și durabilă, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și ale Normelor de regim silvic, a fondului forestier proprietatea comunei Maieru, în vederea creșterii contribuției pădurilor la îmbunătățirea condițiilor de mediu și la valorificarea superioară a materialului lemnos rezultat, precum și alte produse și servicii specifice.

Ocolul Silvic poate gospodări, pe baza principiilor enunțate mai sus și suprafețe de fond forestier proprietate privată sau aparținând unităților administrativ teritoriale ale altor localități sau instituții, pe bază de contract cu Ocolul Silvic în condiții de eficiență economică.

### **Strategie guvernamentală**

Sub aspectul strategiei guvernamentale în domeniu, aceasta este reglementată prin:

- Hotărârea Guvernului nr. 715/2017 pentru aprobarea Regulamentului de valorificare a masei lemnoase din fondul forestier proprietate publică
- Hotărârea Guvernului nr. 1.227/2022 privind aprobarea Strategiei naționale pentru păduri 2030.

În sinteză, se pornește de la principiul că fondul forestier (pădurile) prezintă un factor decisiv în îndeplinirea obiectivelor globale asumate conform Agendei 2030 pentru dezvoltare durabilă. Protejarea, refacerea și promovarea utilizării durabile a pădurilor, susținerea biodiversității, fac ca pădurile să joace un rol primordial în atenuarea schimbărilor climatice și a efectelor acestora dar și în asigurarea unor modele de consum și de producție durabilă. Din aceste considerente România va trebui să-și asume strategii adecvate de reformă a sectorului forestier, impus de modificarea structurii proprietății asupra pădurilor, de provocările de mediu din prezent și cele viitoare precum și de noile orientări programatice de la nivelul UE.

## **Obiective generale**

**Ca și obiective generale**, prin **Strategia Națională pentru păduri - SNP 30**, la nivel guvernamental se urmăresc:

- asigurarea integrării echilibrate a funcțiilor sociale, ecologice și economice în gestionarea pădurilor și furnizarea cu continuitate a serviciilor ecosistemice

- obținerea unui acord social privind armonizarea drepturilor, intereselor și obligațiilor factorilor interesați și a celor afectați de gestionarea pădurilor

- permiterea adaptării instrumentelor de reglementare și control, a celor de suport financiar și a celor de bune practice în raport cu scopul propus.

## **Obiective specifice**

**Ca și obiective specifice SNP 30** sunt stabilite prin raportare la ariile tematice identificate pentru corelarea cu SUEP 30, astfel :

***Aria tematică 1 – Susținerea funcțiilor socio-economice ale pădurii și stimularea bioeconomiei forestiere în limita durabilității.***

**Obiectiv specific** - Susținerea unui sector forestier competitiv, transparent și viabil din punct de vedere socio-economic și orientat spre bioeconomia circulară.

***Aria tematică 2 – Protejarea, refacerea și extinderea pădurilor din România***

**Obiectiv specific** – Păduri stabile în contextual schimbărilor climatice, cu o biodiversitate bogată și cu o pondere mare în suprafața României.

***Aria tematică 3 – Monitorizarea strategică, colectarea procesarea și raportarea de date privind pădurile***

**Obiectiv specific** – Dezvoltarea unui sistem coerent de monitorizare a stării pădurii și a modului de îndeplinire a funcțiilor multiple ale acesteia în vederea sprijinirii mecanismului de luare a deciziilor.

***Aria tematică 4 – Comunicare, conștientizare, educare și cercetare științifică.***

**Obiectiv specific** – Creșterea, la nivelul regiei, a nivelului de informare privind valorile economice, sociale și de mediu ale pădurii, educație forestieră adaptată pieței muncii și asigurarea prin cercetare a bazei științifice pentru îmbunătățirea continuă a politicilor și practicilor din domeniul sectorial forestier.

***Aria tematică 5– Eficiență și transparență în guvernarea pădurilor și controlul gestionării pădurilor***

**Obiectiv specific** – Crearea unui cadru de guvernare coerent și favorabil incluziunii, bazat pe un control eficient și transparent care să permită o gospodărire eficientă și transparentă a pădurii, precum și un rol decizional și o responsabilitate crescută a proprietarilor de pădure.

## **Strategia fiscal-bugetară pentru perioada 2025-2027**

Conform strategiei fiscale la nivel național, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor realizează politica la nivel național în domeniile protecției mediului

înconjurător, economiei verzi, biodiversității, ariilor naturale protejate, schimbărilor climatice cu privire la toate sectoarele și subsectoarele pe care le administrează.

Având ca obiective principale întărirea structurilor administrative – ca element de bază pentru construirea unui sistem solid de management de mediu – și contribuția la dezvoltarea durabilă, Ministerul Mediului și-a stabilit următoarele priorități:

- integrarea cerințelor privind protecția mediului în celelalte politici sectoriale, în concordanță cu cerințele și standardele europene și internaționale,
- ocrotirea biodiversității,
- ameliorarea calității factorilor de mediu în zonele urbane și rurale.

Strategia fiscal-bugetară a Guvernului se detaliază cu prilejul elaborării bugetului de stat și a bugetului asigurărilor sociale de stat. În anii anteriori nu am remarcat o strategie fiscal-bugetară îndreptată special în domeniul forestier sau silvic. Dacă se va emite o astfel de strategie, este de așteptat ca și Consiliul de Administrație al Ocolului Silvic Maieru să își adapteze strategia în consecință.

Anumite măsuri sectoriale cu impact indirect sub aspect financiar-bugetar la nivel local se regăsesc în:

- Hotărârea Guvernului nr. 715/2017 pentru aprobarea Regulamentului de valorificare a masei lemnoase din fondul forestier proprietate publică, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 1.227/2022 privind aprobarea Strategiei naționale pentru păduri 2030, sintetizată mai sus;
- Ordinul Ministrului Agriculturii și Dezvoltării Rurale nr. 115/2024 pentru aprobarea schemei de ajutor de stat "Silvomediu și climă", pe care îl sintetizăm în prezentul document.

### **Strategia locală**

Ocolul Silvic Maieru R.A. are ca scop gospodărirea unitară și durabilă, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și ale Normelor de regim silvic, a fondului forestier proprietatea comunei Maieru, în vederea creșterii contribuției pădurilor la îmbunătățirea condițiilor de mediu și la valorificarea superioară a materialului lemnos rezultat, precum și alte produse și servicii specifice.

De asemenea Ocolul Silvic Maieru R.A. are ca scop gospodărirea pășunilor împădurite și a pășunilor alpine aflate în proprietatea Consiliului Local al Comunei Maieru și situate în raza de activitate a ocolului (Munții Rodnei), în conformitate cu normele de gospodărire a pajiștilor elaborate de autoritatea publică.

Pădurea este o sursă de venit considerabilă pentru autoritatea locală.

Produsele specifice fondului forestier precum și celelalte bunuri care se recoltează din acesta, se prelucrează și se valorifică, sunt:

- produsele lemnoase principale, secundare, accidentale și de igienă ale pădurii, precum și cele obținute prin prelucrarea acestora.
- alte produse lemnoase: arbori și arbuști ornamentali, puiți forestieri, răchită și împletituri din răchită, diferite bunuri produse din lemn.
- produse nelemnoase specifice din fondul forestier cum sunt: vânatul din crescătorii și din cuprinsul fondurilor de vânătoare pe care le gestionează, peștele din apele de munte, din păstrăvării, bălți și iazuri din fondul forestier, fructele de pădure, semințele forestiere, ciupercile comestibile din flora spontană, plantele medicinale și aromatice, rășină și altele similare.
- comerțul cu lemn și alte produse lemnoase, participă la licitații pentru masa lemnoasă a altor unități, desfășoară alte activități comerciale în condiții de eficiență economică.
- desfășoară activități de turism montan.
- fixează și amenajează terenuri în vederea constituirii de pepiniere pentru puiți forestieri și arbuști ornamentali.

Pornind de la cele menționate mai sus, strategia locală pe care RPL Ocolul Silvic Maieru urmează să o respecte vizează gospodărirea, apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier administrat, precum și dezvoltarea de activități conexe.

## **II. Viziunea autorității publice tutelare și a acționarilor, misiunea și obiectivele întreprinderii publice, derivate din politica guvernamentală sau locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică;**

### **Viziunea generală a autorității publice tutelare pentru Ocolul Silvic Maieru R.A. cuprinde în esență, următoarele direcții :**

- Gospodărirea durabilă și unitară a fondului forestier administrat, conform prevederilor amenajamentelor silvice aplicabile
- Protecția și conservarea mediului natural
- Administrarea eficientă a bunurilor din proprietatea publică sau privată aflate în administrare/prestare servicii silvice.
- Transparența decizională realizată prin organizarea licitațiilor publice pentru valorificarea masei lemnoase
- Liberul acces la informațiile privind serviciile oferite.

### **Provocări**

În viziunea noastră, Regia Publică Locală “Ocolul Silvic Maieru” R.A. se confruntă cu **provocări**:

- Nefinalizarea procesului de retrocedare a pădurilor care a dus la o segmentare majora a proprietății;

- Lipsa cadastrului forestier și a delimitărilor între proprietari;
- Lipsa unor strategii pe termen mediu și lung pentru resursele umane din domeniul forestier;
- Accesibilitate redusă a fondului forestier național.

### **Dificultăți**

De asemenea, Ocolul Silvic Maieru RA se confruntă cu următoarele **dificultăți**, generalizate la nivelul tuturor ocoalelor silvice:

- Inconsecvența și incoerența legislativă din domeniul forestier, precum și inaplicabilitatea unor reglementări ;
- Necorelarea prevederilor legale din domeniul silviculturii cu reglementări din alte domenii și alte ministere (codul fiscal, codul penal, codul civil și regimul armelor și munițiilor, protecția mediului);
- Angajarea/existența răspunderii patrimoniale a personalului cu atribuții de pază a pădurii;
- Dificultăți în reducerea volumului de lemn tăiat ilegal din păduri;
- Neacordarea unor forme de sprijin adecvate pentru proprietarii privați de pădure;
- Lipsa evidenței informatizate a terenurilor forestiere și a delimitărilor între proprietari;
- Nerealizarea/nedezvoltarea unor subsisteme necesare sistemului informațional pentru silvicultură.
- Neactualizarea indicatorilor pentru gestionarea durabilă a pădurilor în context european și național.
- Culegerea de date statistice insuficiente și distorsionate, necorelate la nivel național și european;
- Necuantificarea serviciilor ecosistemice oferite de pădure în concordanța cu sistemul de zonare funcțională a pădurilor;
- Neaplicarea unor forme de sprijin pentru stimularea proprietarilor și administratorilor de fond forestier în scopul conservării și ameliorarea biodiversității ecosistemelor forestiere;
- Lipsa informațiilor despre piața produselor forestiere, internă și externă, corelată cu lipsa unor indicatori specifici sectorului care să asigure o radiografie reală și să ofere predictibilitate;
- Lipsa unei politici la nivel național privind valorificarea lemnului astfel încât să se realizeze o maximizare a valorii lemnului pe piață, cu costuri minime și cu impact redus asupra mediului;
- Inexistența unor programe de stimulare a achiziției și utilizării unor tehnologii moderne, cu impact redus asupra mediului, în special în ceea ce privește activitatea de exploatarea forestiere și activitatea de prelucrare/procesare a lemnului;
- Lipsa unor strategii de dezvoltare și formare, pe termen mediu și lung, pentru resursele umane din domeniul forestier;

- Subfinanțarea sectorului, precum și neîndeplinirea de către stat a obligațiilor legale ce îi revin potrivit prevederilor legale;
- Menținerea unei salarizări nemotivate a personalului silvic, instabilitatea personalului silvic din funcțiile de conducere a ocoalelor silvice și lipsa de competență la promovarea în aceste funcții;
- Insuficienta pregătire a personalului din cadrul sectorului pentru comunicare.
- Lipsa standardelor ocupaționale adaptate situațiilor actuale.

### **Oportunități**

Ca și **oportunități**, vedem că la nivel național se fac eforturi în următoarele direcții:

- Adaptarea sistemului normativ din domeniul forestier, cu respectarea principiilor SFM (Sustainable Forest Management), în scopul asigurării absorbției fondurilor europene;
- Eficientizarea, îmbunătățirea, simplificarea legislației specifice aplicabile, cu implicarea tuturor factorilor interesați;
- Întreprinderea de demersuri în vederea armonizării legislației din domeniul forestier și corelării cu cea aplicabilă în alte sectoare;
- Întărirea rolului autorității publice centrale care răspunde de silvicultură în reglementarea activității de exploatare a lemnului;
- Realizarea sistemului național al perdelelor forestiere de protecție;
- Asigurarea materialului forestier de reproducere;
- Promovarea măsurilor pentru împădurirea terenurilor degradate și pentru crearea de perdele forestiere
- Actualizarea permanentă a indicatorilor pentru gestionarea durabilă a pădurilor în context european și național;
- Realizarea Programului forestier național și corelarea indicatorilor pentru gestionarea durabilă a pădurilor cu acesta;
- Adaptarea practicilor de regenerare a pădurilor la necesitățile impuse de schimbările climatice;
- Adaptarea continuă a sistemului de gestionare a pădurilor în vederea îmbunătățirii capacității de adaptare a acestora la schimbările climatice;
- Menținerea și îmbunătățirea sistemului de monitorizare și observare a acțiunii factorilor biotici și abiotici destabilizatori;
- Promovarea regenerării naturale prin aplicarea tratamentelor intensive și semiintensive adecvate;

Ne așteptăm ca operațiunile desfășurate de Regia Publică Locală “Ocolul Silvic Maieru RA” să contribuie la îndeplinirea acestor obiective. Suntem de asemenea preocupați de următoarele obiective pe termen lung ale sectorului, stabilite de Comisia Europeană pentru optimizarea gestionării durabile a

pădurilor și rolul multifuncțional în UE și pe care România le asumă ca principii directoare în Strategia Forestieră Națională:

- îmbunătățirea competitivității pe termen lung;
- îmbunătățirea și protecția mediului înconjurător;
- contribuția la îmbunătățirea calității vieții;
- încurajarea comunicării și coordonării pentru a spori coerența și cooperarea la diferite niveluri.

**Ocol Silvic Maieru RA**, este organizată și funcționează ca regie autonomă, și își desfășoară activitatea în conformitate cu legislația română în vigoare:

- Legea nr. 331/2024 – Codul silvic, cu modificările și completările ulterioare;

- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016;

- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 79/2008 privind măsuri economico-financiare la nivelul unor operatori economici, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 203/2009;

- Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, modificată și completată;

- Ordinul MAP nr. 1112/2018 pentru aprobarea conținutului registrului național al administratorilor de păduri și al ocoalelor silvice, a modelului documentelor de constituire, organizare și funcționare, a procedurii de constituire și autorizare pentru toate ocoalele silvice și a atribuțiilor acestora.

- Hotărârea Guvernului nr. 715/2017 pentru aprobarea Regulamentului de valorificare a masei lemnoase din fondul forestier proprietate publică, cu modificările și completările ulterioare;

- Hotărârea Guvernului nr. 1.227/2022 privind aprobarea Strategiei naționale pentru păduri 2030;

- Ordinul Ministrului Agriculturii și Dezvoltării Rurale nr. 115/2024 pentru aprobarea schemei de ajutor de stat "Silvomediu și climă";

- Hotărârea Consiliului Local Maieru nr. 3 din 11.03.2005 pentru constituirea Ocolului Silvic Maieru ca structură de administrare a pădurilor aparținând comunei Maieru, modificată prin Hotărârea Consiliului Local al comunei Maieru nr. 2/2009;

- Hotărârea Consiliului Local al comunei Maieru nr. 2/2009 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare al Ocolului Silvic Maieru R.A. aprobat prin, cu modificările și completările ulterioare;

- Hotărârea nr. 37/2024 privind desemnarea primarului Comunei Maieru – dl. Borș Vasile împuternicit legal în relația cu Agenția de Plăți și intervenție pentru Agricultură în vederea accesării schemei de ajutor de stat „SILVO-MEDIU ȘI CLIMĂ” aferentă intervenției DR-07-SILVO-MEDIU și CLIMĂ, PS PAC 2023-2027

Ocolul Silvic Maieru RA are ca **scop** gospodărirea durabilă și unitară, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și ale normelor de regim silvic a fondului forestier avut în administrare, în vederea creșterii contribuției pădurilor la îmbunătățirea condițiilor de mediu și la asigurarea economiei naționale cu lemn, alte produse ale pădurii și cu servicii specifice silvice.

Ocolul Silvic **Maieru** R.A. administrează pe baza de contract fondul forestier dat în administrare, proprietate publică și privată a UAT-ului înregistrat ca atare în amenajamentele silvice.

Ocolul Silvic **Maieru** R.A. posedă, folosește și dispune în mod autonom de bunurile pe care le are în proprietate, în vederea realizării scopului pentru care a fost constituit, în condițiile prevazute de lege.

Bunurile proprietate publică a UAT-urilor administrate de Ocolul Silvic **Maieru** R.A. fiind inalienabile, se evidențiază în mod distinct în patrimoniul acesteia, cu excepția fondului forestier care figurează în inventarul public și au regimul prevazut de lege.

În acest scop Ocolul Silvic aplică strategia națională în vederea silviculturii acționând pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier proprietate publică a comunei Maieru, pe care îl administrează pentru recoltarea și valorificarea prin acte și fapte de comerț a produselor specifice fondului forestier potrivit prevederilor legale în condiții de eficiență economică exercitând și atribuții de serviciu public cu specific silvic.

#### **Viziunea generală a autorității publice tutelare pentru Ocol Silvic Maieru RA:**

- Gospodărirea durabilă și unitară, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și ale normelor de regim silvic, a fondului avut în administrare;
- Protecția și conservarea mediului natural;
- Administrarea eficientă a bunurilor din proprietatea publică sau privată a UAT-urilor;
- Continuitate din punct de vedere calitativ și cantitativ, în condițiile contractuale reglementate;
- Transparența decizională realizată prin organizarea licitațiilor publice în vederea valorificării masei lemnoase;
- Liberul acces la informațiile privind serviciile oferite;
- aplicarea principiilor de etică, integritate și guvernare corporativă.

#### **Misiunea**

**Misiunea** Ocolului Silvic Maieru RA constă în administrarea și gospodărirea durabilă și unitară în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și ale normelor de regim silvic a fondului forestier proprietate publică a localităților Maieru, în vederea creșterii contribuției pădurilor, la îmbunătățirea

condițiilor de mediu și la asigurarea economiei naționale cu lemn, cu alte produse ale pădurii și cu servicii silvice.

În îndeplinirea acestei misiuni, ca **obiectiv** principal, Ocolul Silvic Maieru RA aplică strategia națională în domeniul silviculturii, acționând pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier proprietatea publică a localității Maieru pe care îl administrează pentru recoltarea și valorificarea prin acte și fapte de comerț ale produselor specifice fondului forestier potrivit prevederilor legale în condiții de eficiență economică.

### **Obiective strategice**

Ținând cont de condițiile staționale și de vegetație, de prevederile amenajamentelor silvice în vigoare, de legislația în domeniu, de condițiile sociale și economice, obiectivele pe termen lung pentru îndeplinirea misiunii Regiei Autonome Ocolul Silvic Maieru, sunt:

- Asigurarea permanenței pădurii, respectiv a polifuncționalității acesteia, prin aplicarea tratamentelor bazate pe regenerare naturală în cea mai mare parte.
- Realizarea regenerării integrale a suprafețelor parcurse cu tăieri de regenerare, asigurarea densității optime a arboretelor, promovarea cu precădere a regenerărilor naturale și a speciilor autohtone valoroase.
- Realizarea unor arborete corespunzătoare funcțiilor social – economice atribuite și condițiilor staționale prin aplicarea corespunzătoare a lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor.
- Asigurarea stării favorabile de conservare a habitatelor și a speciilor de importanță comunitară din cadrul suprafețelor suprapuse cu siturile Natura 2000 și a celor din Parcul Național Munții Rodnei.
- Asigurarea integrității fondului forestier aflat în administrare prin paza permanentă în vederea evitării sustragerilor de material lemnos, distrugerilor de arbori și puieți, în vederea evitării apariției de incendii, a pășunatului abuziv în fondul forestier.
- Asigurarea unei stări fitosanitare corespunzătoare a pădurilor, plantațiilor și culturilor silvice prin extragerea produselor de igienă și accidentale, prin măsuri de identificare și prognoză a insectelor și a agenților fitopatogeni, precum și prin combaterea promptă a acestora pe cât posibil pe cale biologică sau integrată.
- Asigurarea aprovizionării populației locale cu material lemnos pentru construcții și pentru încălzirea locuințelor.
- Preluarea în gestiune a drumurilor forestiere care străbat suprafața de fond forestier aflat în administrare în vederea refacerii și modernizării acestora pentru asigurarea condițiilor optime de transport a materialelor lemnoase și de acces în caz de intervenții.
- Asigurarea trasabilității lemnului prin adoptarea unui sistem — due-diligence eficient în vederea armonizării cu legislația UE.

- Completarea bazei materiale în vederea realizării lucrărilor de îngrijire și conducere arboretelor, de combatere a dăunătorilor pădurii, de stingere a incendiilor, s.a.
- Conștientizarea permanentă a populației asupra necesității protejării pădurii și asupra beneficiilor habitatelor forestiere.
- Adaptarea continuă la noile metode și tehnologii de lucru în domeniul silviculturii precum și utilizarea unor sisteme informaționale moderne.

Obiectivele pe termen scurt pentru Regia Autonomă Ocolul Silvic Maieru le reprezintă consolidarea structurilor de conducere și control, executive și neexecutive, definirea unor instrumente administrative capabile să asigure eficiența funcționării sale și creșterea capacității operaționale.

#### **Alte obiective sunt:**

- Asigură integritatea fondului forestier pe care îl are în administrare și gospodărirea durabilă a pădurilor din cuprinsul acestuia, urmărind sporirea continuă a calității și funcționalității acestuia;
- Organizează și execută paza fondului forestier pe care îl are în administrare împotriva tăierilor ilegale de arbori, furtunilor, distrugerilor, degradărilor, pășunatului, braconajului și altor acte păgubitoare, precum și măsurile de prevenire și de stingere a incendiilor de păduri, asigurând în acest sens dotarea tehnică necesară.
- Organizează și execută în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice, ale studiilor sumare de amenajare sau ale altor studii de specialitate, lucrările de regenerare și reconstrucție ecologică a pădurilor, precum și cele de îngrijire a arboretelor tinere.
- Asigură realizarea și urmărirea, prin sistem informațional adecvat, a compozițiilor de regenerare stabilite prin amenajamentele silvice sau prin alte studii de specialitate.
- Urmărește protejarea terenurilor din fondul forestier împotriva eroziunii și a altor forme de degradare și urmărește execuția lucrărilor de corectare a torenților din fondul forestier.
- Asigură starea fitosanitară corespunzătoare a pădurilor pe care le administrează, organizând acțiunile necesare pentru depistarea, prevenirea și combaterea bolilor și dăunătorilor.
- Amplasează și pune în valoare masa lemnoasă care urmează a se recolta anual, din pădurile pe care le administrează, destinată agenților economici și populației, în conformitate cu posibilitatea pădurilor, stabilită prin amenajamente silvice.
- Exerciță controlul respectării regulilor silvice de exploatare a lemnului în pădurile pe care le administrează, pentru prevenirea prejudicierii semințișurilor și arborilor pe picior, degradării solului, declasării lemnului, precum și pentru prevenirea altor fapte asemănătoare și ia măsuri pe baza legislației în vigoare, sancționând abaterile constatate.

- Controlează proveniența materialelor lemnoase și a celorlalte produse specifice fondului forestier, legalitatea circulației acestora și urmărește sancționarea neregulilor sancționate, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.
- Execută în regie proprie sau prin agenți economici specializați lucrări de exploatare și prelucrare a masei lemnoase din pădurile pe care le administrează, în condițiile legii, în scopul gospodăririi raționale a pădurilor și valorificării superioare a lemnului, asigurării regenerării la timp a arboretelor și evitării declasării lemnului.
- Propune realizarea rețelei de drumuri forestiere necesare accesibilizării bazinelor forestiere pentru exploatarea masei lemnoase și pentru o mai bună gospodărire a pădurilor, a vânătorului și turismului, în condițiile legii.
- Execută lucrări de construire, întreținere și reparații ale drumurilor pe care le administrează în regie proprie sau prin agenți economici specializați.
- Gospodărește fondurile de vânătoare și cele de pescuit din apele de munte, pe care le-a dobândit potrivit legii.
- Administrează și gospodărește arii protejate în condițiile legii.
- Prelucreează și valorifică în condiții de eficiență economică, produsele nelemnoase specifice fondului forestier.
- Prestează la cerere, contra cost, servicii de specialitate în pădurile proprietate privată (persoane fizice) sau aparținând altor unități administrativ teritoriale, precum și pe terenurile cu vegetație forestieră din afara fondului forestier, altele decât cele administrate cum sunt: lucrări de marcarea arborilor care se pot recolta, inventarierea masei lemnoase, împăduriri, combaterea dăunătorilor, etc.
- Asigură, potrivit legii, paza pădurilor proprietate privată, la cererea proprietarilor, a asociațiilor de proprietari legal constituite, contra cost, pe baza de contracte, altele decât cele administrate.
- Prestează contra cost servicii, lucrări, și transporturi pentru terți, potrivit obiectului de activitate.
- Stabilește relații în domeniul, sau de activitate cu regii autonome, societăți comerciale, precum și cu terțe persoane juridice și fizice, române sau străine, pentru realizare în comun de activități productive și de comercializare, pe baze contractuale în condițiile economiei de piață, potrivit legii.
- Realizează politica de credite și a altor surse de finanțare de programe și executare a activității economico-financiare. Întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli, urmărirea și analiza execuției acestuia și propune stabilirea destinației profitului, cu defalcarea pentru fiecare proprietar.
- Stabilește măsurile necesare în vederea obținerii de profit.
- Inițiază și organizează acțiuni de cooperare tehnico-economică și științifică cu agenți economici și cu firme din țară și din străinătate, în condițiile legii și pentru programe de finanțare nerambursabile.

- Urmărește aplicarea în domeniul silviculturii a rezultatelor cercetărilor științifice, în scopul modernizării și perfecționării gospodăririi pădurilor.
- Participă cu produse specifice fondului forestier la expoziții și târguri din țară și din străinătate, putând organiza la rândul său asemenea manifestări.
- Asigură desfășurarea corespunzătoare a activității de propagandă, ziaristică și publicitate, specifică sectorului silvic.
- Reprezintă în justiție interesele proprietarilor , în domeniile care constituie obiectul său de activitate.
- Propune contractarea unor lucrări de cadastru forestier cu instituțiile specializate în domeniu.
- Organizează în condițiile legii, acțiuni de vânatoare și pescuit pentru cetățeni români și străini, pe fondurile de vânatoare și pescuit dobândite conform legii, cu acordul consiliului director.
- Îndeplinește orice alte atribuții prevăzute de lege , referitoare la gospodărirea fondului forestier, a fondurilor de vânatoare și a celor de pescuit.
- Aprobă cererile de lemn de foc și de lucru pentru nevoile populației, în limitele stabilite de proprietari.
- Asigură în condițiile legii, aprovizionarea tehnico-materială necesară desfășurării activității proprii prin agenți economici specializați din țară și străinătate.
- Urmărește efectuarea lucrărilor contractate, participă la recepția lor și ține evidența mijloacelor fixe rezultate în urma acestor lucrări.

Autoritatea Publică Tutelară se așteaptă ca această misune și obiective să fie urmărite și implementate în continuare de Consiliul de Administrație.

### **Consiliul de administrație**

Pentru indeplinirea acestei viziuni regia va fi condusă de un Consiliu de Administrație organizat cu respectarea OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, Legea 31/1990 a societăților, republicată:

- Regia autonomă este administrată de un consiliu de administrație format din 3 persoane, dintre care cel mult 2 sunt desemnate de autoritatea publică tutelară.
- Fiecare membru al consiliului de administrație trebuie să aibă studii superioare și experiența în domeniul științelor inginerești, economice, sociale, juridice sau în domeniul de activitate al respectivei întreprinderi publice de cel puțin 7 ani.
- Membrii consiliului de administrație, care nu sunt desemnați conform alin. (1) art. 5 din OUG 109/2011, se numesc de către autoritatea publică tutelară, la propunerea comisiei de selecție și nominalizare. În cazul membrilor desemnați de autoritatea publică tutelară, desemnarea se face la propunerea unei comisii constituite la nivelul acesteia, dispozițiile alin. (2) art. 5 din OUG 109/2011 aplicându-se în mod corespunzător. Informațiile legate de aceste desemnări și numiri se transmit către AMEPIP, care verifică respectarea de către autoritatea publică tutelară centrală a dispozițiilor alin. (2) art. 5 din OUG

109/2011 și, în termen de 10 zile de la primirea informării, emite un aviz conform prin care aprobă sau anulează desemnarea membrului respectiv.

- Majoritatea membrilor consiliului de administrație este formată din administratori neexecutivi și independenți, în sensul art. 138<sup>2</sup> din Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare. Înălții funcționari publici, funcționarii publici și personalul contractual din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice nu pot fi considerați independenți.

- Alte cerințe vor fi detaliate conform legii și contextului organizațional, prin Profilul Consiliului, profilul candidatului, grila de notare a competențelor etc., emise și redactate potrivit prevederilor legale aplicabile

- Stabilirea componenței consiliului de administrație se face cu respectarea principiilor prevăzute de Legea nr. 202/2002 privind egalitatea de șanse și de tratament între femei și bărbați, republicată, cu modificările și completările ulterioare. În măsura în care nu este afectat clasamentul final în urma selecției, cel puțin o treime din totalul administratorilor aparțin genului subreprezentat.

### **III. Mențiunea privind încadrarea întreprinderii publice în una dintre următoarele categorii: comercial, de monopol sau serviciu public**

**Ocolul are în administrare fondul forestier proprietate publică și privată a Comunei Maieru.**

Regia Publică Locală Ocolul Silvic Maieru are ca domeniu principal de activitate Silvicultura și alte activități forestiere - 021.

În acest scop, Ocolul aplică strategia națională în domeniul silviculturii, acționând pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier proprietate publică și privată a Comunei Maieru, pe care îl administrează, precum și pentru gospodărirea fondurilor de vânătoare și de pescuit atribuite potrivit legii, pentru recoltarea și valorificarea - prin acte și fapte de comerț - a produselor specifice fondului forestier, potrivit prevederilor legale, în condiții de eficiență economică, exercitând și atribuții **de serviciu public cu specific silvic**.

În ce privește **obiectul obligației și angajamentul autorității publice tutelare vizavi de modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației**, remarcăm faptul că Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale a emis Ordinul nr. 115/2024 pentru aprobarea schemei de ajutor de stat "Silvomediu și climă". Scopul ajutorului constă în acordarea de **plăți compensatorii pentru pierderile de venit și costurile suplimentare**, rezultate din depășirea cerințelor obligatorii prevăzute de legislația națională în domeniul silvic sau dreptul intern relevant ca urmare a angajamentelor voluntare încheiate de beneficiarii schemei.

Sprijinul acordat în cadrul schemei este de tip compensatoriu și se acordă anual pe o perioadă de 5 ani ca sumă fixă pe hectar de teren forestier, constând în costurile standard precizate în Ordin, și reprezintă o **compensație pentru pierderile de venit, costurile suplimentare și costurile tranzacționale suportate de deținătorii de terenuri forestiere.**

Intensitatea ajutorului public nerambursabil acordat în baza schemei de compensare este de 100% din totalul costurilor eligibile, dar nu mai mult de 200 euro pe ha și pe an. Valorile plăților compensatorii acordate sunt următoarele:

a) 38 euro pe an și pe hectar pentru suprafața angajată în cadrul pachetului 1;

b) 137 euro pe an și pe hectar pentru suprafața anuală pentru care se solicită sprijin în cadrul pachetului 2.

Pentru suprafața cuprinsă între 100 și 500 ha se va acorda 100% din valoarea plății compensatorii, iar pentru suprafețe mai mari de 500 ha se aplică degresivitatea sprijinului financiar, astfel că nivelul plăților va fi ajustat conform celor prevăzute în Ordinul menționat.

Costurile eligibile în cadrul schemei sunt constituite din costuri standard, acordate sub forma plăților compensatorii, cu precizarea că costurile standard calculate pentru plățile acordate în cadrul schemei nu includ costuri investiționale.

Valorile costurilor standard menționate la art. 12 din Ordinul 115/2024 pot fi revizuite pe perioada de aplicare a schemei și a angajamentelor în urma revizuirii metodologiilor de calcul sau a variabilelor utilizate în calculul acestora. Sprijinul acordat beneficiarilor poate fi cumulat, pe aceeași suprafață angajată, cu orice alt sprijin financiar, atât timp cât acesta vizează plăți compensatorii identificabile diferite.

Plata efectivă a ajutorului se efectuează sub forma plăților compensatorii, în baza cererilor de plată depuse de beneficiar în urma parcurgerii procedurilor specifice ale APIA și AFIR.

Prin Hotărârea Consiliului Local al Comunei Maieru a fost desemnat primarul Comunei Maieru ca împuternicit legal în relația cu Agenția de Plăți și intervenție pentru Agricultură în vederea accesării schemei de ajutor de stat „SILVO-MEDIU ȘI CLIMĂ” aferentă intervenției DR-07-SILVO-MEDIU ȘI CLIMĂ, PS PAC 2023 2027. În acest fel se asigură, chiar și parțial, angajamentul autorității publice tutelare vizavi de modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată pentru pierderile de venit și costurile suplimentare, rezultate din depășirea cerințelor obligatorii prevăzute de legislația națională în domeniul silvic sau dreptul intern relevant ca urmare a angajamentelor voluntare încheiate de beneficiarii schemei menționate.

#### **IV. Așteptări în ceea ce privește politica de dividende/vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice**

Politica de dividende a acționarului unic, pentru Ocol Silvic Maieru R A este de conformare la prevederile legislative în vigoare, OG nr. 64/2011 privind repartizarea profitului la societățile naționale companiile naționale și societățile cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, prevede repartizarea unei cote de minim 50% din profit ca vărsământ la bugetul local.

Acționarii doresc Ocol Silvic Maieru RA să devină o regie stabilă și eficientă pentru acționari prin repartizarea unei sume cât mai mari, cu respectarea proporției de 50%, însă cu realizarea investițiilor stabilite.

În funcție de performanțele economice atinse de Ocol Silvic Maieru RA și investițiile planificate, Adunarea Generală a Acționarilor va aproba modul de distribuire a profilului Ocolului.

Procentul de vărsăminte exact se stabilește anual de către autoritatea tutelară, odată cu aprobarea situațiilor financiare anuale. Investițiile întreprinse de regie trebuie să urmărească conservarea patrimoniului dat în administrare și, în măsura posibilităților, dezvoltarea acesteia.

## **V. Așteptări privind politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice**

În cadrul Regiei Autonome Ocolul Silvic Maieru, finanțarea și realizarea investițiilor se face cu respectarea prevederilor legale în vigoare prin inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor, ținând cont de principiul promovării rentabilității și eficienței economice, de necesitatea achiziției și realizării de investiții specifice domeniului silvic; menținerea și dezvoltarea investițiilor începute sau aflate în derulare; respectarea legislației în vigoare privind achizițiile publice.

Politica de investiții aplicabilă Regiei Autonome Ocolul Silvic Maieru, este una de continuare a politicii investiționale curente, în scopul atingerii obiectivelor strategice pe termen scurt, mediu și lung.

Investițiile efectuate până în prezent și cele ce urmează a fi realizate, respectiv cele cu specific silvic, precum și cele necesare bunei desfășurări a activității, au avut și vor avea ca sursă de finanțare o parte din veniturile obținute în anul curent, precum și o parte din profitul aferent anului precedent.

## **VI. Așteptările autorității publice tutelare și ale acționarilor, după caz, cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice**

Activitatea desfășurată de Ocol Silvic Maieru RA este considerată foarte importantă de aceea dorește să sprijine activitatea regiei într-un mod constructiv și transparent, alături de organele de administrare și conducere, cu scopul de îmbunătățire a performanțelor acesteia.

Planul de administrare, pe care administratorii îl vor elabora, va trebui să evidențieze în măsuri și acțiuni concrete așteptările exprimate de acționar, pentru următorii patru ani. Acestea vor fi cuantificate prin indicatorii financiari și nefinanțari, ce vor fi discutați și aprobați de către Consiliul local al comunei Maieru.

De asemenea, componenta de management va respecta în tocmai prevederile legale și se va alinia cu această scrisoare de așteptări, fiind integrată în planul de administrare.

## **VII. Așteptările autorității publice tutelare și ale acționarilor, după caz, privind calitatea și siguranța serviciilor și produselor oferite de întreprinderea publică**

### **Gestionare eficientă**

Gestionarea durabilă a pădurilor astfel încât acestea să își amelioreze biodiversitatea, productivitatea, capacitatea de regenerare, vitalitatea, sănătatea, în așa fel încât să asigure, în prezent și în viitor, capacitatea de a exercita permanent funcțiile multiple ecologice, economice și sociale, la nivel local, fără a crea prejudicii altor ecosisteme.

Adoptarea și aplicarea măsurilor necesare pentru păstrarea și dezvoltarea fondului forestier.

### **Modernizare și extindere**

Atragerea de fonduri și investiții pentru mărirea fondului forestier. Împădurirea terenurilor degradate, refacerea unor suprafețe de pădure cu consistență redusă, refacerea infrastructurii drumurilor forestiere.

Valorificarea superioară a tuturor resurselor pădurilor din administrare, în conformitate cu prevederile amenajamentului silvic și legislației în vigoare.

Îmbunătățirea serviciilor din punct de vedere al calității prin dezvoltarea tehnologiilor existente și introducerea de tehnologii noi.

### **Competența profesională**

Creșterea eficienței generale a Regiei Autonome Ocolul Silvic Maieru prin corectă dimensionare, informare și motivare a personalului .

Instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism.

Crearea unui mediu favorabil învățării și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne de lucru, prin oferirea de oportunități materiale și de training.

Se dorește de la membrii Consiliului de Administrație experiență și capacitate de documentare care să aducă Regia Autonomă Ocolul Silvic Maieru la un nivel al dotărilor și resurselor (umane și logistice) capabile să răspundă nevoilor determinate de piață și legislația în domeniu.

## **VIII. Etica, integritate și governanța corporativă în cadrul Ocolului Silvic Maieru RA**

Comuna Maieru dorește ca structurile de conducere să acționeze conform principiilor de bună guvernare și să își exercite mandatul cu prudență și diligența unui administrator responsabil.

Conform Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, autoritatea tutelară și Conducerea Ocol Silvic Maieru RA subliniază necesitatea administrării Ocolului cu respectarea:

- Publicării de către Ocol Silvic Maieru RA a informațiilor structurate și standardizate privind valorificarea masei lemnoase și a celorlalte activități conexe, cu scopul creșterii vizibilității Ocolului în piață și a creșterii gradului de transparență;
- Identificarea, descurajarea și sancționarea tuturor tentativelor sau acțiunilor anticoncurențiale;
- Implementarea planului de integritate la nivelul Ocol Silvic Maieru RA;
- Ocol Silvic Maieru RA, prin grija presedintelui Consiliului de Administrație (CA) va respecta, cel puțin prevederile minime de transparență conform OUG 109/2011–privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea 111/2016.

## **IX. Așteptări privind gestionarea riscurilor la nivelul Ocolului Silvic Maieru RA**

Pornind de la complexitatea activității, Ocol Silvic Maieru RA se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate și domenii diferite.

- *Riscul operațional*–se poate manifesta ca urmare a infrastructurii deficitare;
- *Riscul de preț*– asociat tranzacțiilor de cumpărare/vânzare de materie lemnoasă, produse și servicii silvice ar putea conduce la obținerea unor rezultate financiare negative.

Din această perspectivă se așteaptă de la viitorul Consiliu de Administrație să contribuie la creșterea încrederii populației și a părților interesate, să se asigure cu privire la implementarea măsurilor prevăzute în prezenta scrisoare de așteptări, să stabilească direcții clare strategice de dezvoltare a Regiei și să se asigure ca resursele sunt alocate eficient.

Managementul riscului trebuie să devină o componentă esențială și indispensabilă a fiecărui proiect, parte în luarea deciziilor, în prioritizarea acțiunilor/investițiilor.

## **X. Așteptări ale autorității publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor și alte aspecte ale afacerii**

Finanțarea și realizarea investițiilor se face din fonduri proprii cu respectarea Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat Consiliul Local al Comunei Maieru și prin promovarea și aprobarea investițiilor publice, în temeiul următoarelor principii:

- a. Promovarea rentabilității și eficienței economice;
- b. Utilizarea veniturilor realizate pentru conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier;
- c. Distribuirea veniturilor obținute sub forma de vărsăminte anuale pentru bugetul local al unității administrativ-teritoriale;

## **XI. Așteptări nefinanciare ale autorității publice tutelare**

1. Identificarea și implementarea unor soluții pentru
  - Modernizarea și creșterea eficienței activității regiei autonome;
  - Optimizarea funcționării capacităților de furnizare de servicii silvice și valorificarea produselor din cadrul ocolului;
  - Consolidarea poziției pe piața zonală de servicii silvice;
2. Asigurarea surselor necesare finanțării activității operaționale;
3. Implementarea unui Sistem de management al riscului care să contribuie la eficientizarea activității operaționale;
4. Menținerea /atragera personalului înalt calificat, în condițiile unei piețe a muncii specializate.

# INDICATORI DE PERFORMANȚĂ LA ÎNTRINDERILE PUBLICE:

**OCOLUL SILVIC MAIERU RA, CUI 17429946, CAEN 0210**

## **Politica de investiții**

Rata cheltuielilor de capital (%): 2,1%

Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare\*1) (%): 0%

## **Finanțare**

Rata lichidității curente (nr.): 1,00

Lichiditateaimediată/ Test Acid (nr.): 0,8

Levierul\*2) (nr.):  $8 > 0 > - < 1$

Raportul dintre datorie/EBITDA\*3) (nr.):  $> 0$

## **Operațiuni**

Rata de rotație a activelor (nr.): 1,35

Rata de rotație a stocurilor (nr.): 45,86

Rata de rotație a creanțelor (nr.): 4,04

## **Rentabilitate**

Rentabilitatea capitalului propriu (ROE) (%): 47,08%

Rentabilitatea activelor (ROA) (%): 23,68%

Marja profitului din exploatare(%): 16.82%

Marja netă a profitului(%): 14,16%

Rata de creștere a cifrei de afaceri nete\*4) (%): 2,48%

Rata de creștere anuală a profitului\*5) (rata de diminuare a pierderii) (%): 2,90%

## **Politica de dividende**

Rata de plată a dividendelor (%): 50%

---

\*1) Nivelul minim al acestui indicator este 0 pentru entitățile care nu desfășoară activități de cercetare-dezvoltare, iar pentru cele care înregistrează activități de cercetare-dezvoltare nivelul minim al acestui indicator este 0,28%.

\*2) Indicatorul prezintă o valoare pozitivă, mai mică decât 1.

\*3) Indicatorul prezintă o valoare pozitivă, a cărui analiză va fi corelată cu politica de investiții și de capitalizare.

\*4) Nivelul minim al acestui indicator este corelat cu prevederile art. 8 alin. (4), respectiv art. 37 alin. (3) din OUG nr. 109/2011.

\*5) Acest indicator se calculează conform formulei din legislație și reprezintă creșterea profitului sau diminuarea pierderii, după caz.